

# Azienda Speciale Evaristo Almici

Sede legale via Santuario, 3 - 25086 Rezzato (BS)  
 Telefono 030/2791408 - Fax 030/2595811  
 Partita IVA - Codice Fiscale e numero iscrizione  
 del Registro Imprese di Brescia 02416190987  
 e-mail direzione generale: [direzione@ealmici.it](mailto:direzione@ealmici.it)  
 e-mail amministrazione: [amministrazione@ealmici.it](mailto:amministrazione@ealmici.it)  
 posta elettronica certificata: [ealmici@pec.it](mailto:ealmici@pec.it)  
 sito internet [www.ealmici.it](http://www.ealmici.it)



## RELAZIONE DEL DIRETTORE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2021 E PLURIENNALE 2021 – 2022 - 2023

Mai come quest'anno è stato difficile riuscire a redigere il bilancio di previsione.

La situazione pandemica ci ha posto in una situazione di continue incertezze. Il bilancio di previsione relativo all'anno 2021, il Piano Programma 2021 ed il bilancio economico pluriennale relativo agli anni 2021, 2022 e 2023 sono rappresentativi della situazione che stiamo vivendo.

Si è cercato di programmare una ripresa graduale delle attività che hanno caratterizzato questi anni, considerando la sicurezza ai fini pandemici e l'idea di non fermarci ma di offrire sempre qualcosa di nuovo.

Il piano programma è ispirato a logiche economiche imprenditoriali, secondo i principi di economicità, efficacia, efficienza e sicurezza seguendo il modello:

1. Indirizzi (Ente locale mediante lo Statuto - Consiglio di amministrazione);
2. Strategie (Consiglio di amministrazione - Direzione generale);
3. Azioni (Direzione generale).

Il piano programma si pone gli obiettivi di mettere l'Azienda nella condizione di:

- migliorare i servizi erogati, sia per rispondere alle esigenze di chi già vive le nostre realtà sia per coloro che si avvicinano a noi;
- aumentare il valore economico dell'Azienda;
- sviluppare sinergie con il Comune di Rezzato allo scopo di ottimizzare i servizi erogati;
- sviluppare sinergie in ambito socio sanitario con Comuni limitrofi, con ATS ed altre unità d'offerta allo scopo di realizzare economie di scala e sviluppare le capacità d'impresa.

Per realizzare questi obiettivi, compatibilmente con il rispetto degli equilibri economici e finanziari l'Azienda metterà in atto strategie per favorire un migliore rapporto con gli utenti ed esattamente:

- Carta dei Servizi, MOG, Codice Etico e Regolamenti: l'adozione e l'applicazione di appositi atti per la tutela di chi entra in contatto con l'Azienda a vario titolo;
- Vaccinazioni, screening e tutto quanto necessario al contrasto della pandemia;
- Risorse umane: già in corso la riorganizzazione di turni e piani di lavoro e l'attivazione dello smart working per le figure amministrative;
- Informazione – formazione e addestramento: il miglioramento e la qualità del servizio passa anche attraverso il benessere di chi vi lavora;
- L'erogazione di ulteriori servizi: disponibilità a diventare centro vaccinale ed ad eseguire trasporti verso i centri vaccinali di chi è in difficoltà. Ulteriori iniziative programmabili compatibilmente con la situazione pandemica.

Il bilancio di previsione relativo all'anno 2021 ed il triennale 2021/2023 scaturisce dalla valutazione

## **Azienda Speciale Evaristo Almici**

Sede legale via Santuario, 3 - 25086 Rezzato (BS)  
Telefono 030/2791408 - Fax 030/2595811  
Partita IVA - Codice Fiscale e numero iscrizione  
del Registro Imprese di Brescia 02416190987  
e-mail direzione generale: [direzione@ealmici.it](mailto:direzione@ealmici.it)  
e-mail amministrazione: [amministrazione@ealmici.it](mailto:amministrazione@ealmici.it)  
posta elettronica certificata: [ealmici@pec.it](mailto:ealmici@pec.it)  
sito internet [www.ealmici.it](http://www.ealmici.it)



degli aspetti caratterizzanti il 2020 e da elementi che determineranno le dinamiche di sviluppo dell'Azienda. Sono stati valutati attentamente i ricavi ed i costi delle singole unità d'offerta gestite dall'Azienda.

La parte delle entrate è caratterizzata dagli introiti delle rette, dal contributo Regionale e dal sostegno da parte del Comune di Rezzato.

I servizi erogati dall'Azienda stanno operando in maniera diversa.

### R.S.A. "Evaristo Almici"

Si è riscontrata difficoltà ad occupare tutti i posti liberi. Questo problema, a differenza degli anni precedenti, è dato dalla paura dettata dal Covid.

Le persone sono frenate dal far entrare il loro familiare in RSA a causa dell'isolamento cautelativo iniziale e dall'aspetto non indifferente di non poterlo frequentare come avveniva in passato ma di ridurre le visite a videochiamate od a colloqui distanziati da un vetro.

Alla data odierna abbiamo un unico posto libero.

### C.D.I. "Giancarlo Seriola"

Dopo una breve riapertura la scorsa estate il Centro è stato chiuso e lo è anche alla data attuale. Stiamo riorganizzando una riapertura a partire dal prossimo mese di giugno, grazie anche all'incremento di n. 4 posti per utenti a seguito del completamento dei lavori di ampliamento che vedono coinvolto anche questo servizio.

### C.D.D. "Natale Elli"

Lo scorso anno il Centro ha riaperto attuando contemporaneamente diverse modalità: in presenza, in remoto ed in alcuni casi con servizio domiciliare. Man mano la situazione è andata migliorando grazie a continue rivisitazioni degli spazi e dei luoghi. Attualmente tutti gli utenti stanno frequentando in presenza anche sfruttando gli spazi del C.D.I. ove il servizio è sospeso.

La parte dei costi è stata valuta considerando la situazione del personale, delle spese di gestione dei servizi oltre agli oneri non previsti nei bilanci degli anni precedenti ma imputabili esclusivamente alla situazione pandemica.

Nel 2021 è previsto il riallineamento delle figure amministrative con l'arrivo di un nuovo Direttore generale a seguito del bando che verrà pubblicato a breve. E' prevista una selezione pubblica per il reperimento di figure OSS per la R.S.A. ad integrazione del personale che ha cessato o che è stato trasferito ad altra mansione.

L'equipe medica è caratterizzata da un incremento delle ore dettata dalla necessità di screening a tutti coloro che operano a vario titolo all'interno dei servizi oltre che agli ospiti / utenti. Inoltre la pandemia ha portato anche un carico burocratico non indifferente. A questa situazione si aggiunge il ruolo di Responsabile Covid non presente negli anni passati.

Il servizio di trasporto degli utenti del C.D.D. "Natale Elli" viene effettuato dagli educatori del Centro e non più dai volontari Auser come avveniva negli anni precedenti.

Una parte importante dei costi è data dalla necessità di utilizzare in maniera massiccia e continua i

## Azienda Speciale Evaristo Almici

Sede legale via Santuario, 3 - 25086 Rezzato (BS)  
Telefono 030/2791408 - Fax 030/2595811  
Partita IVA - Codice Fiscale e numero iscrizione  
del Registro Imprese di Brescia 02416190987  
e-mail direzione generale: [direzione@ealmici.it](mailto:direzione@ealmici.it)  
e-mail amministrazione: [amministrazione@ealmici.it](mailto:amministrazione@ealmici.it)  
posta elettronica certificata: [ealmici@pec.it](mailto:ealmici@pec.it)  
sito internet [www.ealmici.it](http://www.ealmici.it)



DPI al fine di contrastare il virus, nonché delle continue sanificazioni dei locali di tutte le unità d'offerta.

Il 2021 vedrà il completamento del rifacimento del tetto e l'installazione di pannelli fotovoltaici per la R.S.A.. Tale intervento è finanziato dal contributo erogato dal Comune di Rezzato.

Al termine di tale opera prenderà il via il cantiere per l'ampliamento della capacità ricettiva della RSA (per n. 3 posti letto) e del CDI (per n. 4 posti utenti) e lo spostamento degli uffici amministrativi con la creazione di spogliatoi maschili e riorganizzazioni dei locali.

Si continuerà con l'installazione di sistemi di sollevamento a binario al fine di creare un nucleo completamente attrezzato. Naturalmente non mancheranno altri investimenti quali la tinteggiatura di tutte le unità d'offerta.

Il personale è un punto fondamentale per l'Azienda. Si vuole continuare ad investire sulle risorse umane attraverso la formazione per permettere alle persone di poter accrescere le loro competenze e la possibilità di poter svolgere mansioni diverse.

L'Azienda intende operare per un servizio sempre più "Green" partendo dalle piccole cose. Nei prossimi mesi verranno sostituiti i distributori automatici di snack e bevande con l'introduzione di un nuovo sistema che prevede l'erogazione di bevande in bicchierini di carta. Si sta operando al fine di diminuire le bottiglie in plastica e poter installare un sistema interno di depurazione dell'acqua.

Si auspica che vaccini anti Covid e screening possano contrastare la pandemia, al fine di poter riprendere determinate attività.

Le nostre realtà hanno bisogno di riavere i propri volontari, una risorsa fondamentale per il benessere psicofisico di ospiti e utenti. La loro presenza, il loro contributo, le loro parole, sono il primo servizio umano in realtà come la nostra.

Gli eventi che negli anni scorsi vedevano la RSA riempirsi di persone del territorio non potranno più svolgersi nello stesso modo, ma si sta operando per una graduale ripresa. L'animazione e l'allegria delle nostre unità d'offerta passa attraverso l'organizzazione e la vitalità che portano questi eventi.

Rezzato, 12 aprile 2021

**Azienda Speciale E. Almici**  
Il Direttore Generale  
*Sonia Tagliani*